

SOUS-TRAITANCE D'ACHATS CAPEX

Le contexte

Cette société est confrontée à de nombreux projets internationaux dans un contexte compliqué, projets qui nécessitent un renfort de ses compétences achats en nombre et en qualité. La mission est prévue pour durer plusieurs années.

Les objectifs

Aider l'organisation à acheter correctement, en privilégiant le coût complet, et en appliquant toutes ses politiques achat. Un objectif qui a été assigné aux consultants était que les fournisseurs ne se rendent pas compte de la différence de traitement entre un acheteur interne et un acheteur externe

La démarche

Mise en œuvre d'une équipe achats dimensionnée de manière variable : certaines semaines, nous avons détaché une personne à 40 %, d'autres semaines trois acheteurs à temps plein.

Les résultats

Tous les équipements ont été achetés correctement à la satisfaction des bureaux techniques et de l'équipe capex du client. La mission s'est prolongée sur d'autres dossiers.